



RAPPORT ANNUEL 2021

SOMMAIRE

L'Edito du Président	3
1. RAPPORT D'ACTIVITÉ 2021 & PERSPECTIVES 2022-2024	4
1.1 LES ÉVÉNEMENTS MAJEURS DE 2021	5
1.2 LES PROGRAMMES	6
A. AGIR À L'INTERNATIONAL	6
<i>a. Programmes et soutiens aux partenaires de TDHF</i>	6
<i>b. Projets en partenariat avec d'autres membres de la Fédération internationale Terre des Hommes</i>	9
B. ACTIONS EN FRANCE	11
C. TRAVAILLER EN LIEN AVEC LA FEDERATION INTERNATIONALE TERRE DES HOMMES (FITDH)	13
D. KEEPING CHILDREN SAFE COALITION (KCS)	14
1.3 L'ÉVOLUTION DE NOTRE ORGANISATION & DE NOS RESSOURCES	15
A. REDRESSER L'ASSOCIATION GRÂCE À LA MISE EN ŒUVRE D'UN PROJET ASSOCIATIF RÉNOVÉ	15
B. DÉVELOPPER NOTRE NOTORIÉTÉ ET NOTRE VISIBILITÉ	18
2. RAPPORT DE GESTION 2021	20

L'Edito du Président

L'année 2021 pour Terre des Hommes France pourrait être qualifiée d'« année des contraires ». En effet comment mieux regarder celle-ci que par le prisme de ses deux semestres inversement proportionnels.

Un premier semestre marqué par la mise en œuvre de l'arrêt des activités, le licenciement de l'ensemble du personnel, la liquidation des biens, un déficit budgétaire et un déficit de notoriété en France.

Un second semestre marqué par une relance de l'activité et la construction du nouveau projet associatif, la participation à des actions nouvelles, l'embauche d'une nouvelle coordinatrice générale (Laure Blondel), l'arrivée d'une stagiaire, des dons en nombre ayant contribué à un excédent du bilan financier qui nous permet d'envisager plus sereinement 2022 (malgré un déficit budgétaire), et des liens resserrés avec la Fédération internationale Terre des Hommes.

Tout n'est pas réglé et le trajet est encore long avant de voir notre association retrouver l'équilibre financier nécessaire à sa stabilité et les actions concrètes sur le terrain à la mesure de nos ambitions, mais **ce deuxième semestre est prometteur.**

Et ce qui se produit aujourd'hui, nous le devons à la mobilisation de nos adhérents et de nos soutiens !

Cette confiance témoignée, malgré les difficultés, a permis un vote à une très large majorité pour la non-dissolution et pour l'approbation du nouveau projet, vote qui fut le point de départ de notre enthousiasme pour transformer cette utopie « **Tous les enfants et les jeunes ont droit à un environnement sain et sûr** » en des actions concrètes.

Le soutien dans les anciennes délégations départementales renaît individuellement ou collectivement au fil de nos discussions.

Et je souhaite également remercier tout particulièrement l'AL 68 pour l'expertise qu'elle apporte et pour l'implication de ses membres au sein de notre conseil d'administration.

Sans oublier évidemment Alain Fontaine, notre ancien directeur, dont l'implication a été sans faille jusqu'à son départ, un grand merci à lui.

Comme vous le savez, ce n'est pas le moment de baisser les bras. À l'heure où le GIEC, rapport après rapport, somme les responsables politiques d'agir au plus vite dans l'intérêt de tous et de revoir les systèmes sociétaux en profondeur afin de retrouver l'humanité nécessaire à la vie : **l'action de la société civile à travers ses ONG est primordiale.**

Dans ce contexte, la place de Terre des Hommes France n'est possible que par l'engagement de ses membres et partenaires, que par la volonté du conseil d'administration, que par un engagement fort du bureau, tout cela n'est également possible que grâce à des salariées et une communicante hautement impliquées, et à qui je veux redire ici mon réel bonheur de travailler avec ces femmes extraordinaires, tout comme avec les stagiaires particulièrement motivés. Enfin tout cela n'est possible que grâce à de nouveaux engagements de bénévoles et à des liens qu'il faut maintenir avec nos « anciens » militants car c'est de leur combat que naît le nôtre.

L'avenir nous appartient et sera ce que nous en ferons, nous avons encore beaucoup de pages à écrire et je ne doute pas que nous les écrivions ensemble, même si nous passons par quelques ratures.

Cette année 2021 qui a porté son lot de vicissitudes aura été pour TDHF **une année de renaissance** et je tiens une nouvelle fois à remercier toutes celles et ceux qui y ont contribué.

Le Président, Didier Vaubailon

1

**RAPPORT D'ACTIVITÉ 2021
&
PERSPECTIVES 2022-2024**

1.1 LES ÉVÉNEMENTS MAJEURS DE 2021

L'année 2021 a d'abord été marquée par la suite de la mise en œuvre de la décision prise, à une courte majorité, par l'Assemblée Générale tenue en septembre 2020 d'arrêter les activités en cours de l'association. S'en était suivi un travail du CA, du Bureau et de l'équipe permanente, pour planifier et mettre en œuvre fin 2020 et en 2021 :

- ▶ **l'arrêt des programmes internationaux de l'association** qui étaient en cours en Afrique, en Asie et en Amérique latine, qui s'est accompagné de derniers soutiens financiers couvrant l'année 2021 pour les partenaires.
- ▶ **l'arrêt des activités et la fermeture des Délégations départementales**, qui s'est accompagné d'une réservation d'une **enveloppe financière de « redémarrage »** pour les ex-délégations départementales dont les membres ont décidé de constituer de nouvelles associations indépendantes de TDHF.
- ▶ **l'arrêt des contrats de l'équipe salariée** de TDHF.
- ▶ **l'information transparente** sur cette décision de l'AG et ses conséquences en direction des adhérentes et adhérents, des donatrices et donateurs, des divers partenaires de l'association, de la Fédération internationale et du Don en Confiance, dont l'agrément n'a pas été sollicité pour 2021.

Se sont ajoutés à ces opérations :

- ▶ le processus de **vente du siège** de Terre des Hommes France à Saint-Denis **et du local de l'association à Cognac**.
- ▶ le **retrait ou la « mise en stand by » des réseaux** dont Terre des Hommes France était membre.
- ▶ le **déménagement des bureaux et des archives** dans les nouveaux locaux de l'association à Paris 11^{ème}, puis à Paris 15^e où Terre des Hommes France est désormais installée.

L'année 2021 a ensuite été marquée par **la décision de l'Assemblée Générale tenue en juin 2021 de reconstruire un projet associatif**, traduisant ainsi un vote de confiance pour faire perdurer l'association. En effet, ce n'est qu'après avoir tenté de gérer au mieux cette période d'arrêt des activités que l'association est parvenue à sauvegarder certaines ressources permettant à son AG d'éloigner l'hypothèse d'une dissolution de l'association et de **se prononcer en faveur d'une relance de l'activité, sur la base d'un engagement rénové et concentré sur les droits environnementaux des enfants et des jeunes**. La fin de l'année 2021, et le début de l'année 2022 ont ainsi été consacrés à la construction et à la mise en œuvre progressive de ce projet associatif resserré et à inscrire l'organisation interne et la gouvernance dans la **nouvelle configuration de TDHF**. Cette réorientation, qui continue bien entendu à s'inscrire pleinement dans l'objet et la mission de l'association, pérennise les valeurs et savoir-faire propres à TDHF.

La période de transition vers le nouveau projet associatif de Terre des Hommes France a été marquée par un renouveau des équipes :

- ▶ l'élection d'un **nouveau président**,
- ▶ le **renouvellement des instances**,
- ▶ **l'embauche de deux nouvelles salariées** en charge de la coordination générale de l'association et de la gestion administrative et financière.

Ainsi, Terre des Hommes France consacre désormais ses activités au droit de tous les enfants et de tous les jeunes sur la planète à bénéficier d'un environnement sain et sûr.

1.2 LES PROGRAMMES

A. AGIR À L'INTERNATIONAL

a. Programmes et soutiens aux partenaires de TDHF

“ TERRE DES HOMMES FRANCE agit pour la justice économique, sociale, environnementale et climatique aux côtés des populations vulnérables en leur permettant d'exercer leurs droits. ”

Terre des Hommes France s'est toujours positionné « aux côtés » des associations partenaires et des personnes impliquées dans les actions plus qu'en soutien ou en accompagnement « simple ».

Terre des Hommes France porte en effet une attention particulière au renforcement des capacités de ses partenaires au niveau technique et organisationnel. Le renforcement des capacités est mis en œuvre en fonction des besoins identifiés de manière conjointe.

Après l'arrêt des activités qui a été décidé par son Assemblée générale 2020 et donc des programmes alors en cours, il était important de permettre à nos partenaires de « passer le cap » du retrait de TDHF grâce à des soutiens financiers en 2021. Cet appui et des transferts de projets à d'autres ONG ont permis aux partenaires internationaux de ne pas se trouver en situation périlleuse.

Ainsi, en 2021, les projets menés en Birmanie, Colombie, Togo, Guatemala, Inde, Tunisie et Pérou ont permis:

- ▶ La lutte en faveur des droits des femmes et de la promotion des valeurs citoyennes en Tunisie.
- ▶ L'éducation et mobilisation des jeunes et des femmes Dalits pour qu'elles aient accès aux terres et aux biens communs, afin de garantir une vie digne et égale pour tous.
- ▶ La formation pour les défenseurs des droits de l'homme, avec un accent particulier sur la migration sûre, la traite des êtres humains, les lois relatives à la protection des femmes, des enfants et des travailleurs du secteur informel.
- ▶ L'accompagnement des communautés au Pérou, Sikuani et Embera Sari en Colombie, K'iche, Mam, Jakalteko, Akateko et Q'aniobal au Guatemala pour l'élaboration et la mise en œuvre de projets, de politiques publiques municipales sur les droits des femmes et l'environnement et de leurs projets de vie définissant leur propre modèle de développement.

COLOMBIE

Partenaire : TALLER ABIERTO

Actions réalisées dans le cadre du projet « Femmes, enfants et jeunes libres de violence » :

- ▶ Réunions communautaires
- ▶ Fonds pour le soutien psychosocial
- ▶ Ateliers dans les écoles
- ▶ Rencontres sur les nouvelles masculinités
- ▶ Publications et autres moyens de communication
- ▶ Achat d'équipements
- ▶ Renforcement des compétences de tous les bénéficiaires

COLOMBIE

Partenaire : CIASE

Actions réalisées de soutien aux femmes et aux communautés autochtones Sikvani du Vichada :

- ▶ Fonds rotatif pour l'organisation des groupes
- ▶ Soutien communautaire pour les semis
- ▶ Appui au fonctionnement de l'école de formation
- ▶ Participation aux frais de fonctionnement

GUATEMALA

Partenaire : Mouvement Tzuk Kim-Pop

Actions réalisées :

- ▶ Acquisition d'équipements informatiques et de bureau
- ▶ Aménagement d'installations propres à développer les activités de formation
- ▶ Acquisition de matériel pour le travail de terrain avec les jeunes et les femmes
- ▶ Réparation du véhicule
- ▶ Echanges d'expériences avec des jeunes

TUNISIE

Partenaire : AFC - Tunisie

Acquisition d'un local permanent pour l'association, garantissant une meilleure pérennité de ses actions contre les violences faites aux femmes et pour l'accès et le respect des droits.

TOGO

Partenaire : ACTION SUD

Actions réalisées :

- ▶ Organisation de rencontres de plaidoyer avec les élus
- ▶ Soutien aux activités de suivi et interventions en faveur des jeunes filles en difficulté
- ▶ Organisation du déplacement d'une délégation des Femmes Assiwa auprès de l'UNFPA à Lomé
- ▶ Suivi de terrain des activités avec les femmes et sensibilisation des populations sur le covid-19
- ▶ Participation aux frais de fonctionnement

PÉROU

Partenaire : FEDEPAZ

Actions réalisées dans le cadre du projet « Renforcement des capacités d'organisation et de leadership des communautés autochtones et paysannes péruviennes pour l'exercice de leurs droits et la gestion pacifique et durable de leurs territoires » :

- ▶ Activités de défense légale dans les cas de criminalisation de la protestation sociale
- ▶ Accompagnement de 20 défenseurs de droits humains des peuples autochtones Awa'ún et Wampis
- ▶ Participation aux frais de fonctionnement

INDE

Partenaire : IRDS

Actions réalisées grâce à la mobilisation de femmes et de jeunes des communautés locales :

- ▶ Réclamation des droits à la terre des femmes Dalits et accompagnement pour le développement écologique des terres récupérées
- ▶ Protection des biens communs
- ▶ Promotion de l'agriculture biologique et traditionnelle et des pratiques médicinales traditionnelles dans la région
- ▶ Formations et échanges de semences

Partenaire : Nava Jyoti

Le soutien de TDHF a contribué au fonctionnement du groupe local.

Partenaire : FEDINA

Actions réalisées :

- ▶ Développement du leadership des jeunes travailleurs
- ▶ Formations sur les lois relatives à la protection des femmes, des enfants et des travailleurs
- ▶ Appui aux ressources humaines étendu aux formateurs, aux jeunes leaders et aux animateurs de terrain
- ▶ Participation aux frais de fonctionnement

THAÏLANDE - BIRMANIE

Partenaire : FED

Actions réalisées pour réduire la vulnérabilité des personnes en situation de migration entre la Birmanie et la Thaïlande :

- ▶ Publication d'un rapport sur la défense des droits des migrants
- ▶ Contribution au maintien du bureau de la FED (Myanmar) à Yangon
- ▶ Formation pour les défenseurs des droits de l'homme, avec un accent particulier sur la migration sûre, la traite des êtres humains et les droits ESCR

PERSPECTIVES 2022-2024

Développement des projets à l'international, comme au **Guatemala** (avec le projet « Enfance, adolescence et jeunesse pour un environnement sain », dans la région des Hauts Plateaux Occidentaux, en partenariat avec l'association Mouvement Tzuk Kim-Pop, de juin 2022 à juin 2024) ou en **Inde** (en partenariat avec l'IRDS, au Tamil Nadu, en lien avec la question du développement écologique des terres, la promotion de l'agriculture biologique et traditionnelle et la protection des biens communs).

b. Projets en partenariat avec d'autres membres de la Fédération internationale Terre des Hommes

Dans le cadre de son nouvel engagement pour **le droit à un environnement sain et sûr pour tous les enfants et les jeunes sur la planète**, en 2021, TDHF a conclu des partenariats avec d'autres membres de la Fédération internationale Terre des Hommes.

Gravit'eau « Handwashing where it doesn't happen » - Fondation Terre des Hommes

Terre des Hommes France est partenaire du projet piloté la Fondation Terre des Hommes « Gravit'eau – Handwashing where it doesn't happen », qui a pour objectif de **favoriser les pratiques de lavage des mains pour améliorer les conditions d'hygiène et éviter la dissémination d'infections et de maladies**, de surcroît alors que l'épidémie de Covid-19 continue de sévir en maints pays du monde où les manques d'équipements et d'habitudes de lavage des mains sont drastiques, notamment dans des lieux comme les écoles et les centres de santé. Il propose, pour atteindre cet objectif, de s'appuyer sur une technologie innovante, la station de lavage des mains recyclant l'eau Gravit'eau, respectueuse de l'environnement, qui ne nécessite pas d'électricité ou d'adduction d'eau externe et qui permet un lavage des mains sain et sûr dans des situations où cela n'est habituellement pas possible, préservant ainsi la santé et nombre de vies là où elle est déployée.

Le projet se déroule de décembre 2020 à décembre 2022 au Nigeria, Mali, Burkina Faso et dans les Territoires Palestiniens Occupés.

Education au Développement durable – Bolivie, TDH Suisse

Terre des Hommes France est partenaire du projet piloté par Terre des Hommes Suisse « Education au développement durable en Bolivie », qui vise à inciter et accompagner les enfants et les jeunes, en particulier à devenir actrices et acteurs de changement dans le domaine des droits humains, de la solidarité et de la préservation de la planète afin de **faire évoluer nos sociétés vers un développement durable et solidaire**.

Il est mené sur la période 2021-2024 avec des organisations de la société civile partenaires en Bolivie et aussi des institutions éducatives telles que des écoles et des universités de Cochabamba, La Paz, Potosí et Chuquisaca.

Objectifs : 10000 enfants seront concernés par ce programme en tant que bénéficiaires directs et 28000 en tant que bénéficiaires indirects grâce à des relais de formatrices et formateurs.

Education au Développement durable et solidaire – Haïti, TDH Suisse

Terre des Hommes France est partenaire du projet piloté par Terre des Hommes Suisse « Education au Développement Durable et Solidaire – Haïti » qui se déroule sur la période 2021-2022.

Le programme « Education au Développement durable et solidaire » a pour but **que les enfants et les jeunes en Haïti soient pro-actifs dans la mise en place d'initiatives citoyennes solidaires pour la défense de la terre et l'accès aux droits fondamentaux**.

Objectifs :

- ▶ Intégration de l'éducation aux droits, au développement durable et à la solidarité dans le curriculum régulier de 8 écoles pour les 3 premiers cycles du fondamental
- ▶ Formation des éducateurs, des enfants et des jeunes
- ▶ Production de matériel et de supports destinés aux éducateurs pour l'éducation aux droits et au développement durable
- ▶ Soutien aux initiatives impliquant des enfants et des jeunes qui prennent en compte les droits des enfants, le renforcement de la participation infanto-juvénile et le développement durable
- ▶ Promotion de mécanismes et de structures de participation permettant aux enfants et aux jeunes de faire valoir leurs points de vue
- ▶ Renforcement du travail en réseau et des échanges interscolaires

→ Une mission conjointe en Mauritanie avec Terre des Hommes Italie

Présente en Mauritanie depuis une trentaine d'années, Terre des Hommes Italie a pu mettre en place des projets sur la sécurité alimentaire, la formation, l'insertion socioprofessionnelle, le développement agropastoral et para-agricole et l'amélioration de la résilience face à l'insécurité alimentaire et au changement climatique. Dans cette même démarche, le programme SAFIRE créé en 2019, vise à améliorer l'insertion socioprofessionnelle des jeunes et des femmes en situation de vulnérabilité et à réduire leur insécurité alimentaire et ainsi aboutir à une augmentation durable et structurelle de leur résilience à Nouakchott.

Dans le cadre de la construction d'un partenariat entre Terre des Hommes Italie et Terre des Hommes France, les deux ONG ont réalisé une mission conjointe du 19 au 29 novembre 2021 afin de mieux évaluer les objectifs et conditions de réalisation du projet envisagé, à partir de 2023, et portant sur la culture hydroponique.

PERSPECTIVES 2022-2024

Développement des projets de terrain en partenariat avec d'autres membres de la Fédération internationale Terre des Hommes.

B. ACTIONS EN FRANCE

Suite à l'arrêt des activités de Terre des Hommes France, voté par l'Assemblée générale 2020, aucune action n'a été initiée en France en 2021.

PERSPECTIVES 2022-2024

Elaboration et mise en œuvre du Projet Ecole - Mon environnement : « Je préserve, je partage, je collabore »

Le projet Ecole, porté et coordonné par Terre des Hommes France, sera mené dans plusieurs villes de France et impliquera plusieurs acteurs (mairies, écoles, enfants de primaire, partenaires...). Il s'agira pour les enfants de :

- ▶ suivre des modules d'éducation afin de pouvoir agir, préserver, partager et collaborer
- ▶ mettre en place des actions tout au long de l'année scolaire.

La première année (septembre 2022 – juin 2023) servira de base de développement et de déploiement au sein d'un plus grand nombre d'écoles les années suivantes.

A travers des outils pédagogiques, des explications par l'exemple, des actions, et des échanges entre écoles et avec l'international, les enfants acquerront des connaissances et pourront agir à leur échelle et impliquer leur entourage (« J'agis local car j'en connais l'impact global »).

Objectifs du projet :

- ▶ Sensibiliser et renforcer d'éducation à l'environnement
- ▶ Mettre en place localement des actions
- ▶ Favoriser une vision globale grâce à des échanges avec l'international et d'autres écoles en France

Résultats attendus :

- ▶ Les enfants comprennent l'importance de préserver l'environnement et la nature, et l'impact de leurs actions
- ▶ Les enfants sont des multiplicateurs d'opinions et d'actions

Activités de l'Association locale du Haut-Rhin

En 2021, TDHF-AL68 a poursuivi son engagement dans la solidarité internationale **contre les violences économiques et sociales en œuvrant aux côtés des populations vulnérables**, malgré une année particulièrement difficile.

Tout d'abord, la perte de leur Présidente Anne-Laure Staehler qui a endeuillé l'association. Jean-Denis Brender a par la suite repris le flambeau. Une période difficile également, comme pour toutes les associations qui ont une population de membres vieillissante qui, le covid aidant, ont perdu un peu de leur motivation.

Mais grâce à la mobilisation des bénévoles, membres, sympathisants, donateurs et partenaires, TDHF-AL68 a pu mener des actions « ici » et « là-bas » pour le droit à vivre dignes.

En Alsace :

- ▶ La Campagne de la Solidarité, qui se traduit par des interventions dans des établissements scolaires depuis 1970, a permis en 2021 de sensibiliser 3000 élèves dans 12 établissements sur les **Objectifs de Développement Durable**, ainsi que sur le combat mené par les femmes **pour l'égalité en Inde**.
- ▶ **Collecte textile** grâce aux 130 conteneurs dont TDHF-AL68 dispose. Les articles collectés, remis à l'entreprise Relais Est, ont permis de salarier 20 postes au Relais Est qui réemploie et recycle les textiles.
- ▶ **Boutiques de seconde main** à Mulhouse et Wittelsheim d'articles donnés à TDHF-AL68 (vêtements, vaisselle, jouets, déco, vélos, etc.)
- ▶ Tenue de stands lors de **marchés et de foires**

Projets à l'international :

- Au **Togo** pour l'accès à l'eau potable et à l'assainissement
- Au **Sénégal** pour la formation des jeunes au maraîchage en milieu rural
- En **Haïti** pour la protection des enfants soumis aux pires formes de travail
- Au **Bangladesh** pour la formation professionnelle des jeunes en situation de grande précarité
- En **Inde du Sud** pour la défense et promotion des droits des femmes
- En **Inde** pour le soutien au développement de 10 villages en situation d'isolement et de grande précarité

L'engagement des bénévoles a représenté **12 085 heures**.

Outre les perspectives propres à TDHF-AL68 pour les années à venir, **TDHF et TDHF-AL68 souhaitent renforcer leurs liens et la relation partenariale** qui les unit depuis tant d'années.

C. TRAVAILLER EN LIEN AVEC LA FEDERATION INTERNATIONALE TERRE DES HOMMES (FITDH)

Dans le cadre de l'année de transition 2021 vécue par Terre des Hommes France, entre l'arrêt des activités décidé et la décision de construction de son projet associatif rénové, *la Fédération internationale Terre des Hommes et ses membres ont fait preuve de soutien et de solidarité envers notre association.* Il faut les en remercier.

Par ailleurs, après avoir écarté l'hypothèse d'une dissolution, TDHF s'est attelée à l'élaboration et la mise en œuvre de son projet resserré autour des droits environnementaux des enfants et jeunes. Dans ce contexte, *des collaborations ont repris et/ou ont été initiées entre TDHF et ses équivalents d'autres pays européens.*

Enfin, TDHF a participé à l'Assemblée Générale de la Fédération qui s'est tenue en décembre 2021.

PERSPECTIVES 2022-2024

Elles résident tout d'abord dans la volonté de TDHF de développer et *renforcer ses liens avec la Fédération internationale Terre des Hommes et ses membres.*

Cela se traduit, dans la continuité des années précédentes, par un renforcement des collaborations bi ou multilatérales entre TDHF et les autres TDH sur des actions internationales, la collecte de fonds ou encore sur des actions de communication et de plaidoyer.

Enfin, TDHF accueillera à Paris l'Assemblée Générale de la Fédération en 2022.

D. KEEPING CHILDREN SAFE COALITION (KCS)

Une attention particulière doit être portée par TDHF aux dispositions de sauvegarde de l'enfance mises en œuvre par l'association et permettant de contribuer au renouvellement à l'échelle de toute la Fédération internationale Terre des Hommes de cette certification internationale de toute première importance. Obtenue en 2020, [la Certification niveau 1 a été validée pour TDHF](#) suite aux entretiens communs à toutes les organisations membres.

Des documents de cadrage communs et des référentiels sur la sauvegarde de l'enfance ont été partagés à ce moment. L'adaptation la plus notable de ce travail s'est converti en une collaboration avec une Agence de communication américaine spécialisée, déjà partenaire de la Fédération Terre des Hommes, Sonata, dans la conception et réalisation d'outils de formation et de sensibilisation, destinés aux salariés et partenaires de Terre des Hommes, dans leurs locaux comme sur le terrain.

Ces outils numériques de formation, à l'origine en Anglais seul, sont en ligne et ont vocation à être largement diffusés.

PERSPECTIVES 2022-2024

Le groupe de travail « Joining Forces » (Joindre ses forces) qui permet à différentes organisations membres de contribuer à la poursuite d'outils de sauvegarde de l'enfance prévoit pour 2022 des adaptations du module de formation sensibilisation sur les violences faites aux enfants, dans une [version traduite en Français et en Espagnol](#).

Des outils structurants pour aider au recrutement fiable de personnels en contact avec des enfants, une procédure standardisée pour recevoir et instruire toute situation inappropriée et signalée qui émane d'une activité Terre des Hommes, sont en train d'être finalisés.

Enfin, l'étude de l'opportunité de préparer à [la Certification niveau 2 de KCS \(Keeping the Children Safe\)](#) est également étudiée.

1.3 L'ÉVOLUTION DE NOTRE ORGANISATION & DE NOS RESSOURCES

A. REDRESSER L'ASSOCIATION GRÂCE À LA MISE EN ŒUVRE D'UN PROJET ASSOCIATIF RÉNOVÉ

Après avoir tenté de gérer au mieux la période d'arrêt des activités fin 2020/début 2021, TDHF est parvenue à sauvegarder certaines ressources permettant à son Assemblée générale en juin 2021 d'éloigner l'hypothèse d'une dissolution et de se prononcer en faveur d'une relance de l'activité, sur la base d'un engagement renouvelé et concentré sur les droits environnementaux des enfants et des jeunes.

La fin de l'année 2021 a ainsi été consacrée à la construction et à la mise en œuvre progressive de ce projet associatif resserré et à inscrire l'organisation interne de TDHF dans sa nouvelle configuration, grâce à l'implication de son nouveau président, des membres du Conseil d'administration et du Bureau, élus à la suite de l'AG, et à la nouvelle coordination générale de l'association.

Les travaux alors initiés se concrétiseront en 2022.

Si le nombre d'adhérents s'est érodé au fil des années, et malgré une situation difficile et une période de « flou » quant aux perspectives de TDHF, à la fin de l'année 2021, l'association est parvenue à compter 196 adhérents.

De même, TDHF a pu compter sur ses donateurs fidèles qui ont répondu présents et dont les soutiens ont permis à l'association de traverser 2021 et d'envisager 2022 avec plus de sérénité.

Afin d'inscrire le nouveau fonctionnement et le nouveau projet associatif de TDHF dans une perspective de durée, un projet 2022 et des orientations stratégiques et d'actions pour la période 2022 – 2024 ont été élaborés en novembre 2021. Ces documents cadres stratégiques fixent des objectifs en termes de : organisation interne, projets de terrain (dimensions nationale et internationale), analyse et plaidoyer, communication et sensibilisation, finances, partenariats et travail en réseau.

PERSPECTIVES 2022-2024

Il s'agira pour TDHF d'adapter son fonctionnement (en trouvant un équilibre entre plus de simplicité, de rigueur et de sérieux), ses objectifs et ses activités.

Priorités

- ▶ Moderniser, adapter et pérenniser les modalités de gouvernance et de fonctionnement au nouveau projet associatif de TDHF, dans le respect de la reconnaissance d'utilité publique et de la réglementation sur la protection des données
- ▶ Asseoir la stabilité financière, en augmentant les fonds propres, en diversifiant les sources de financement et en développant les liens avec les partenaires financiers
- ▶ Mobiliser les composantes de TDHF, renforcer, diversifier, dynamiser et fidéliser le réseau des adhérents et bénévoles
- ▶ Développer et renforcer les liens avec la Fédération internationale Terre des Hommes et ses membres
- ▶ Créer le réseau « Les Amis de Terre des Hommes France »
- ▶ Développer les partenariats et le travail en réseau
- ▶ Développer la communication interne et externe
- ▶ Elaborer un argumentaire et développer les revendications et prises de positions de l'association
- ▶ Récolter des informations relatives à la lutte contre le changement climatique et à la reconnaissance effective du droit à un environnement sain et sûr, analyser et capitaliser les données
- ▶ Développer les actions de plaidoyer
- ▶ Agir sur le terrain avec des enfants, des jeunes et leurs communautés, en France et à l'international
- ▶ Réaliser des actions ciblées en faveur des droits environnementaux des enfants et des jeunes
- ▶ Sensibiliser l'opinion publique

Résultats attendus pour l'année 2022

- ▶ La pérennisation et le développement de la structure TDHF
- ▶ La mise en œuvre du projet associatif de TDHF et l'inscription de celui-ci dans une perspective à long terme
- ▶ Une communication efficace et une visibilité renforcée
- ▶ Le renforcement des liens avec les partenaires
- ▶ Le développement des soutiens et des relais
- ▶ Un déploiement des orientations et des revendications de TDHF
- ▶ Une meilleure connaissance des causes et des conséquences des dérèglements climatiques, et de leurs impacts sur les enfants et les jeunes
- ▶ La mise en œuvre d'actions à impacts, au niveau local (en France et à l'international) dans une perspective globale
- ▶ Un renforcement des capacités des acteurs
- ▶ Le développement du plaidoyer, aux niveaux national et international :
 - ▶ pour des mesures fortes de lutte contre le changement climatique, les dommages écologiques et environnementaux,
 - ▶ pour un droit effectif à un environnement sain et sûr pour les enfants et les jeunes,
 - ▶ pour une implication réelle des enfants et des jeunes dans les processus de décision et dans les mesures d'adaptation et de protection du climat, et pour la mise en œuvre effective de leurs droits environnementaux.

B. DÉVELOPPER NOTRE NOTORIÉTÉ ET NOTRE VISIBILITÉ

Dans le cadre des défis à relever afin d'inscrire Terre des Hommes France dans sa nouvelle dimension et ses nouvelles missions, un plan de communication a été élaboré à la fin de l'année 2021, et la charte graphique a été revue.

▶ **Les outils de communication digitale utilisés en 2021**

- ▶ Le nouveau site internet (www.terredeshommes.fr) a été mis en ligne fin décembre 2021.
- ▶ À partir de septembre 2021, la page YouTube et les réseaux sociaux ont été réactivés (Facebook, Instagram, Twitter), ou mis en place (LinkedIn). Ils sont alimentés régulièrement.

▶ **Les outils de communication imprimés**

En lien avec la décision d'arrêt des activités, les publications annuelles « Défi » et « L'Essentiel » ont été arrêtées. Le rapport annuel d'activités et financier 2020 a été élaboré et publié sur le site internet.

A la fin de l'année 2021, une nouvelle plaquette de présentation de TDHF a été élaborée.

Dans le cadre de la préparation et de la stratégie du Comité d'action de la société civile en vue du Forum international d'examen des migrations (IMRF) en mai 2022, les organisations membres et observatrices du Comité (dont La Fédération internationale Terre des Hommes) ont collectivement élaboré et rédigé un document de position conjoint sur l'IMRF5.

Ce document, ouvert à signatures organisationnelles (dont Terre des Hommes Allemagne et Terre des Hommes France), a été rendu public lors de la Journée internationale des migrants du 18 décembre 2021.

Le document est centré sur 12 priorités clés pour faire progresser le Pacte mondial pour la migration, parmi lesquelles « Actions à mettre en place pour combattre le changement climatique » et « Les enfants dans la migration ».

PERSPECTIVES 2022-2024

Développer la notoriété de TDHF avec les outils suivants :

- ▶ Impression de la nouvelle plaquette de présentation de TDHF
- ▶ Développement de la base de données de visuels en cohérence avec la nouvelle thématique de l'association
- ▶ Remise en place de la newsletter et d'une publication thématique annuelle
- ▶ Traduction du site internet en anglais et espagnol
- ▶ Mise à disposition des adhérents et bénévoles d'une boîte à outils adaptées aux nouvelles missions et aux objectifs de TDHF, afin qu'ils soient des relais actifs de communication.
- ▶ Développer notre présence et notre visibilité sur les réseaux sociaux
- ▶ Développer les contenus de communication (visuels, vidéos, articles de blog,...)
- ▶ Relayer les communications de nos partenaires pour les valoriser, et apporter la preuve de nos engagements.
- ▶ Initier, rejoindre et/ou relayer les actions et plaidoyers multi-associatifs en lien avec nos engagements pour leur donner plus de poids et plus d'ampleur.

2

**RAPPORT DE GESTION
2021**

Le compte de résultat 2021 fait apparaître un total des produits de 836 300 euros (contre 793 226 en 2020), un total des charges de 1 244 263 euros (contre 1 063 240 euros en 2020), et ainsi un résultat comptable de - 407 963 euros. Ce déficit comptable doit être regardé à la lumière du contexte particulier de TDHF en 2021.

Les sources des produits sont différentes des années précédentes, le montant 2021 est notamment lié à la cession des biens immobiliers de l'association.

Le montant des charges est plus élevé qu'en 2020, ceci est principalement lié aux charges exceptionnelles de personnel (licenciements économiques).

Le bilan financier 2021 fait apparaître un montant de fonds propres s'élevant à 652 537 euros, duquel est déduit le déficit comptable de 407 963 euros.

Le bilan financier 2021 de Terre des Hommes France est donc positif et fait apparaître un excédent de fonds associatifs de 244 574 euros.

BILAN ACTIF

	31/12/2021		31/12/2020	
	Brut	Amort. et Dépréc.	Net	Net
ACTIF IMMOBILISE				
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES				
Frais d'établissement				
Frais de recherche et de développement				
Concessions brevets droits similaires	1 468	1 468		
Fonds commercial (1)				
Autres immobilisations incorporelles				
Avances et acomptes				
IMMOBILISATIONS CORPORELLES				
Terrains				
Constructions				421 383
Installations techniques, mat. et outillage indus.				
Autres immobilisations corporelles	15 101	9 482	5 619	10 114
Immobilisations grevées de droits				
Immobilisations en cours				
Avances et acomptes				
IMMOBILISATIONS FINANCIERES (2)				
Participations évaluées selon mise en équival.				
Autres participations				
Créances rattachées à des participations				
Autres titres immobilisés				
Prêts				
Autres immobilisations financières				894
	5 970		5 970	650
TOTAL (I)	22 539	10 950	11 589	433 041
ACTIF CIRCULANT				
STOCKS ET EN-COURS				
Matières premières, approvisionnements				
En-cours de production de biens				
En-cours de production de services				
Produits intermédiaires et finis				
Marchandises				
Avances et Acomptes versés sur commandes				
CREANCES (3)				
Créances usagers et comptes rattachés				
Autres créances	12 823		12 823	58 651
VALEURS MOBILIERES DE PLACEMENT	6 843		6 843	190 267
DISPONIBILITES	325 206		325 206	416 036
Charges constatées d'avance				
TOTAL (II)	344 873		344 873	664 955
COMPTES DE REGULARISATION				
Frais d'émission d'emprunt à étaler (III)				
Primes de remboursement des obligations (IV)				
Ecart de conversion actif (V)				
TOTAL ACTIF (I à VI)	367 412	10 950	356 462	1 097 995

(1) dont droit au bail

(2) dont à moins d'un an

(3) dont à plus d'un an

1 544

BILAN PASSIF

		31/12/2021	31/12/2020
FONDS ASSOCIATIFS	FONDS PROPRES	244 574	652 537
	Fonds associatifs sans droit de reprise		
	<i>Dont legs et donations avec contrepartie d'actifs immobilisés, subventions d'investissements affectées à des biens renouvelables</i>		
	Ecarts de réévaluation		
	Réserves		
	Report à nouveau	652 537	922 551
	Résultat de l'exercice	(407 963)	(270 014)
	AUTRES FONDS ASSOCIATIFS		
	Fonds associatifs avec droit de reprise		
	<i>Apports</i>		
	<i>Legs et donations</i>		
	<i>Subventions d'investissements affectées à des biens renouvelables</i>		
	Résultats sous contrôle de tiers financeurs		
	Droits des propriétaires		
	Ecarts de réévaluation		
	Subventions d'investissement sur biens non renouvelables		
	Provisions réglementées		
	TOTAL DES FONDS ASSOCIATIFS	244 574	652 537
	PROVISIONS	16 386	16 386
	Provisions pour risques		
Provisions pour charges	16 386	16 386	
FONDS DEDIES	6 000		
Sur subventions de fonctionnement			
Sur dons manuels affectés	6 000		
Sur legs et donations affectés			
DETTES	DETTES FINANCIERES		
Emprunts obligataires convertibles			
Autres emprunts obligataires	13 398	13 398	
Emprunts dettes auprès des établissements de crédit (2)	561	233 800	
Emprunts et dettes financières divers			
Avances et acomptes reçus sur commandes en cours			
DETTES D'EXPLOITATION			
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	13 519	31 318	
Dettes fiscales et sociales	10 678	75 965	
DETTES DIVERSES			
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés			
Autres dettes	51 347	33	
Produits constatés d'avance		74 558	
TOTAL DES DETTES	89 502	429 072	
Ecarts de conversion passif			
TOTAL PASSIF	356 462	1 097 995	
Résultat de l'exercice exprimé en centimes	(407 923)	(270 014)	
⁽¹⁾ Dont à moins d'un an	89 502	429 072	
⁽²⁾ Dont concours bancaires courants, et soldes créditeurs de banques et CCP	561	233 800	

COMPTE DE RESULTAT

		31/12/2021	31/12/2020	
PRODUITS D'EXPLOITATION	Ventes de marchandises, de produits fabriqués	1 050	18 521	
	Prestations de services	14 360	84 516	
	Productions stockée			
	Production immobilisée			
	Subventions d'exploitation	74 752	302 944	
	Dons	82 355	317 400	
	Cotisations		23 168	
	Legs et donations			
	Autres produits de gestion courante		161	
	Reprises sur provisions et amortissements, transfert de charges	22	12 663	
	Autres produits			
	Total des produits d'exploitation	172 539	759 373	
	CHARGES D'EXPLOITATION	Achats	140	7 502
Variation de stock			9 169	
Autres achats et charges externes		127 336	168 803	
Impôts, taxes et versements assimilés		13 439	20 459	
Rémunération du personnel		292 612	342 331	
Charges sociales		72 739	138 444	
Subventions accordées par l'association		298 297	318 802	
Dotation aux amortissements et dépréciations		13 241	22 307	
Dotation aux provisions			16 386	
Autres charges		4 997	18 213	
Total des charges d'exploitation		822 800	1 062 416	
1 - RESULTAT COURANT NON FINANCIER		(650 261)	(303 043)	
<i>Produits financiers Charges financières</i>		Reprises sur provisions et dépréciations et transferts de charges		
	Intérêts et produits financiers	2 686	3 037	
	Dotation aux amortissements et aux dépréciations			
	Intérêts et charges financières			
2 - RESULTAT FINANCIER		2 686	3 037	
3 - RESULTAT COURANT AVANT IMPOT (1 + 2)		(647 576)	(300 006)	
	Produits exceptionnels	661 075	833	
	Charges exceptionnelles	415 463	824	
4 - RESULTAT EXCEPTIONNEL		245 612	9	
	Impôts sur les sociétés			
	(+) Report des ressources non utilisées des exercices antérieurs		29 983	
	(-) Engagements à réaliser sur ressources affectées	6 000		
TOTAL DES PRODUITS		836 300	793 226	
TOTAL DES CHARGES		1 244 263	1 063 240	
EXCEDENT ou DEFICIT		(407 963)	(270 014)	
EVALUATION DES CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE	PRODUITS	14 546		
	Bénévolat	14 546		
	Prestations en nature			
	Dons en nature			
	CHARGES	14 546		
	Secours en nature			
	Mise à disposition gratuite de biens et services			
	Personnel bénévole	14 546		



www.terredeshommes.fr

40, rue des Bergers
75015 Paris
Tél. : +33 (0)1 48 09 09 76
Email : tdhf@terredeshommes.fr



@TerredesHommesFR



@tdh_france



@Terre des Hommes France



@tdh_Fr